

# Akční plán rozvoje území správního obvodu obce s rozšířenou působností Bystřice nad Pernštejnem

Dokument je zpracován pro období 2016-2017



Tento výstup byl financován z prostředků ESF prostřednictvím Operačního programu  
Lidské zdroje a zaměstnanost a státního rozpočtu ČR.

## OBSAH:

|   |    |
|---|----|
| 1. Základní informace o strategii (souhrnný dokument).....                            | 3  |
| 2. Popis způsobu zpracování Akčního plánu .....                                       | 4  |
| 3. Zásobník projektů .....  | 5  |
| 4. Akční plán.....  | 7  |
| 5. Podrobná specifikace preferovaných rozvojových aktivit meziobecní spolupráce ..... | 14 |
| Projekt 1 – Meziobecní spolupráce – financování DDM .....                             | 14 |
| Projekt 2 – Meziobecní spolupráce – mzdová agenda .....                               | 18 |
| Projekt 3 – „Zpátky do života“ .....  | 21 |
| Projekt 4 – Katalog sociálních služeb.....  | 26 |
| Projekt 5 – Komunitní plán 2016 - 2022 .....  | 29 |
| Projekt 6 – Destinační management .....   | 32 |
| Projekt 7 – TURISTICKÝ PORTÁL .....   | 38 |
| Projekt 8 – Navigační systém .....  | 42 |
| 6. Kontakty.....  | 47 |
| 7. Přílohy.....   | 48 |

## 1. Základní informace o strategii (souhrnný dokument)

|   |  |
|---|--|
| <b>Název strategie</b>                    | <b>Strategie území správního obvodu<br/>ORP Bystřice nad Pernštejnem v<br/>oblasti předškolní výchovy a<br/>základního školství, sociálních služeb,<br/>odpadového hospodářství a<br/>cestovního ruchu</b> |
| <b>Gestor tvorby strategie</b>            | Město Bystřice nad Pernštejnem   |
| <b>Schvalovatel strategie</b>             | Členská schůze Mikroregionu Bystřicko  |
| <b>Forma a datum schválení/projednání</b> | Schválena na jednání starostů v rámci<br>členské schůze Mikroregionu Bystřicko<br>dne 16. 4. 2015  |
| <b>Doba realizace strategie</b>           | 2015-2024  |
| <b>Odpovědnost za implementaci</b>        | Dobrovolný svazek obcí Mikroregion<br>Bystřicko  |

## 2. Popis způsobu zpracování Akčního plánu

Akční plán se zpracovával v období červen – srpen 2015. V rámci sestavování akčního plánu probíhala jednání

| Jednání                             | Datum       | Místo                    | Počet obcí na jednání |
|-------------------------------------|-------------|--------------------------|-----------------------|
| Jednání Akční plán a EMOS           | 11. 6. 2015 | Vír                      | 22                    |
| Jednání Akční plán a EMOS           | 23. 6. 2015 | Bystřice nad Pernštejnem | 5                     |
| Jednání Akční plán a EMOS           | 13. 7. 2015 | Bystřice nad Pernštejnem | 6                     |
| Jednání Akční plán a EMOS           | 30. 7. 2015 | Horní Rožínka            | 8                     |
| Závěrečné jednání Akční plán a EMOS | 8. 9. 2015  | Dolní Rožínka            | 19                    |

Od června do srpna proběhla celkem čtyři jednání, na nichž se probíral obsah akčního plánu a problematika efektivní meziobecní spolupráce. Akční plán byl mimo tato jednání řešen s odborníky v dané oblasti, především s příslušnými odbory a jednotlivé aktivity byly přizpůsobovány plánům těchto institucí. Obce se zavázaly řešit formou meziobecní spolupráce financování DDM, financování mzdové agendy, koordinovaně řešit oblast cestovního ruchu a pracovat společně na projektu sociálního podnikání a katalogu sociálních služeb. Dílčích jednání se účastnilo 5 až 8 obcí, hlavních jednání, které probíhaly v rámci členské schůze Mikroregionu Bystřicko, se účastnilo více než 30 % obcí správního obvodu ORP Bystřice nad Pernštejnem. Z každého jednání byly zpracovány připomínky a tato jednání jsou doložena zápisy a prezenčními listinami.

V rámci řešení efektivní meziobecní spolupráce se v území řešilo téma administrativní podpory obcí a celkem se konala čtyři projednávání, plus poslední závěrečné.

### 3. Zásobník projektů

| č. | Cíl dle SD  | Oblast                | Název projektu  | Období realizace | Nositel budoucího projektu     |
|----|---|-----------------------|---|------------------|--------------------------------|
| 1  | 1.1. Společná mzdová agenda   | Školství              | Meziobecní spolupráce - mzdová agenda                               | 11/2015-10/2016  | Mikroregion Bystřicko          |
| 2  | 1.2. Využití volných prostor pro mimoškolní aktivity                              | Školství              | Školní klub   | 1/2017 – 12/2018 | Mikroregion Bystřicko          |
| 3  | 1.3. Financování Domu dětí a mládeže  | Školství              | Meziobecní spolupráce – financování DDM                             | 11/2015-10/2016  | Mikroregion Bystřicko          |
| 4  | 1.4. Nové prostory pro centrum volného času                                       | Školství              | Centrum volného času Bystřice                                       | 1/2017 – 12/2019 | Mikroregion Bystřicko          |
| 5  | 2.1 Zajištění terénních pečovatelských služeb                                     | Sociální služby       | Mobilní služby sociální péče<br>Vzdělávání pracovníků sociální péče | 2018<br>2018     | Mikroregion Bystřicko          |
| 6  | 2.2 Zavedení dobrovolnictví v jakékoliv formě                                     | Sociální služby       | Efektivní sociální služby   | 2020             |                                |
| 7  | 2.3 Výstavba azylového domu pro osoby bez přístřeší                               | Sociální služby       | Azylový dům   | 2020             |                                |
| 8  | 2.4 Založení společného sociálního podniku  | Sociální služby       | „Zpátky do života“  | 2016             | Město Bystřice nad Pernštejnem |
| 9  | 2.5 Katalog sociálních služeb   | Sociální služby       | Katalog sociálních služeb Bystřicko                                 | 2016             | Město Bystřice nad Pernštejnem |
| 10 | 2.6 Společný komunitní plán sociálních služeb                                     | Sociální služby       | Komunitní plán 2016 – 2022  | 2016             | Město Bystřice nad Pernštejnem |
| 11 | 3.1 Zavedení separace BRKO  | Odpadové hospodářství | Kompostéry pro obce<br>Nádoby na BRKO                               | 2016             | TS města a.s.                  |
| 12 | 3.2 Vybudování zařízení pro nakládání s biologicky rozložitelným odpadem          | Odpadové hospodářství | Kompostárna Rozsochy  | 2018             |                                |
| 13 | 3.3 Informování občanů o systému separace, svozu a nakládání s BRKO               | Odpadové hospodářství | Kampaň - Bystřicko  | 2018             | Mikroregion Bystřicko          |
| 14 | 3.4 Optimalizace sítě sběrných dvorů  | Odpadové hospodářství | Sběrné místo Strážek<br>Překladiště KO Bystřice n/P.                | 2020             |                                |
| 15 | 4.1 Destinační agentura – management destinace                                    | Cestovní ruch         | Destinační management   | 09/2015–12/2016  | Koruna Vysočiny, z.s.          |
| 16 | 4.2 Turistická karta destinace – přehledná turistická nabídka a marketing regionu | Cestovní ruch         | Bystřice card   | 01/2018–12/2018  | Koruna Vysočiny, z.s.          |
| 17 | 4.3 Meziregionální spolupráce a ukotvení  | Cestovní ruch         | Destinační management   | 11/2017–12/2018  | Koruna Vysočiny, z.s.          |
| 18 | 4.4 Zlepšení kvality služeb a infrastruktury                                      | Cestovní ruch         | Turistický portál   | 01/2016–12/2017  | Koruna Vysočiny, z.s.          |
| 19 | 4.5 Jednotný navigační systém v regionu   | Cestovní ruch         | Navigační systém  | 09/2015–12/2016  | Mikroregion Bystřicko          |
| 20 | 4.6 Nika - nová, regionálně typická turistická nabídka                            | Cestovní ruch         | Produktový balíček  | 12/2017–12/2018  | Mikroregion Bystřicko          |
| 21 | 4.7 Přilákání investorů ze  | Cestovní ruch         | Podnikání   | 2018 - 2020      | Koruna Vysočiny,               |

|    |   |               |                                  |             |                          |
|----|---|---------------|----------------------------------|-------------|--------------------------|
|    | soukromého sektoru  |               | v cestovním<br>ruchu             |             | z.s.                     |
| 22 | 4.8 Profesionalizace a<br>kvalitní příprava odborníků v<br>oblasti cestovního ruchu | Cestovní ruch | Vzdělání<br>v cestovním<br>ruchu | 2018 - 2020 | Koruna Vysočiny,<br>z.s. |

## 4. Akční plán

| č. | Cíl dle SD                          | Název                                   | Zdůvodnění potřeby projektu   | Cílová skupina                        | Náklady    | Zdroj financování          | Období realizace   | Nositel budoucího projektu | Připravenost                                 |
|----|-------------------------------------|---|---|---------------------------------------|------------|----------------------------|--|----------------------------|--|
| 1  | 1.3 Financování Domu dětí a mládeže | Meziobecní spolupráce - financování DDM | Dalším krokem, který povede k úspoře a zkvalitnění nabídky volnočasových aktivit pro děti, žáky a mládež je finanční podpora DDM v Bystřici nad Pernštejnem. Tato instituce se nachází v nevyhovujících prostorách a provozní náklady dosahují vysokých částek. Dočasným řešením problému je příspěvek na každého člena navštěvujícího kroužek od obce, ve které bydlí. Tento krok je náhradním řešením k nechtěnému navýšování kurzovného. | Členové zájmových kroužků DDM, rodiče | 100 000 Kč | Prostředky z rozpočtu obcí | Nastavení přesné hodnoty financování od školního roku 2015 /2016 | Mikroregion Bystřicko      | Stanovení výše příspěvku na další školní rok |
| 2  | 1.1 Společná mzdová agenda          | Meziobecní spolupráce – mzdová agenda   | Cílem je uspořít nutné finanční výdaje, které každá instituce vynakládá za prostředky na mzdovou agendu. Zavedení jednotného řešení mzdové agendy by mělo být spouštěno na školní rok 2015/2016   | Zřizovatelé ZŠ, MŠ, ZUŠ, DDM          | 60 000,-   | Z rozpočtu dotčených obcí  | 7/2015 – 6/2016  | Mikroregion Bystřicko      | Záměr  |
| 3  | 2.4 Založení                        | „Zpátky do                              | Projekt se zabývá řešení  | Občané DSO,                           | 500 000,-  | IROP – PO 2,               | 6/2016 –   | Město Bystřice             | Záměr  |

|   |   |                                |  |  |                  |  |                 |  |                     |
|---|---|--------------------------------|--|--|------------------|--|-----------------|--|---------------------|
|   | společného sociálního podniku                 | života“                        | problematiky zaměstnanosti a zaměstnání znevýhodněných osob. Vizí je založit pilotní sociální podnik ve městě Bystřice nad Pernštejnem (rekonstrukce vhodných prostor), který by byl kavárnou a zároveň tvořivou dílnou s workshopy zaměřenými na recyklaci.   | nezaměstnaní,                                      |                  | SC 2.2 – Vznik nových a rozvoj existujících podnikatelských aktivit v oblasti sociálního podnikání<br>Vlastní prostředky města Bystřice nad Pernštejnem<br>Sponzorské dary | 6/2018          | nad Pernštejnem / Mikroregion Bystřicko                      |                     |
| 4 | 2.5 Katalog sociálních služeb                 | Nový katalog sociálních služeb | V regionu není vydán seznam či katalog, který by přehledně informoval o možnostech, které v sociálních službách či v sociálním poradenství mohou občané využít. Cílem je vytvořit tištěnou i online verzi, které by byly dostupné, zdarma a v první fázi distribuované do všech obcí regionu Bystřicka. Mimo to by byl katalog k dostání na úřadech, poliklinikách a v samotných budovách, kde se poskytují sociální služby. | Občané DSO   | 20 000,-         | Rozpočet města Bystřice nad Pernštejnem, sponzorské dary   | 1/2016 – 4/2016 | Město Bystřice nad Pernštejnem                               | Zpracování projektu |
| 5 | 2.6 Společný komunitní plán sociálních služeb | Komunitní plán 2016 - 2022     | Dosavadní komunitní plán sociálních služeb (platný do 2016) zpracovaný na odboru sociálních věcí a   | Občané DSO, obce, poskytovatelé sociálních služeb, | Nejsou stanoveny | Není stanoveno   | 6/2015 – 6/2016 | Město Bystřice nad Pernštejnem ve spolupráci s Mikroregionem | Probíhá zpracování  |



|   |  |                       |   |  |              |                                      |                 |                       |                     |
|---|--|-----------------------|---|--|--------------|--------------------------------------|-----------------|-----------------------|---------------------|
|   |  |                       | zdravotnictví při MěÚ Bystřice nad Pernštejnem vycházel pouze z analýzy a místního šetření pouze v Bystřici nad Pernštejnem. Plán pro následující období bude zpracován na základě širšího šetření, které zahrne všechny obce ORP prostřednictvím dotazníkového šetření v terénu, online ankety a osobními jednání se starosty obcí na bázi Mikroregionu Bystřicko. |  |              |                                      |                 | Bystřicko             |                     |
| 6 | 4.1 Destinační agentura – management destinace | Destinační management | Vybudování systémového profesionálního destinačního managementu a marketingu regionu, překonání lokálnosti aktivit, umožnění zvýšení návštěvnosti regionu s pozitivním dopadem na jeho další rozvoj.  | Obce, DSO, podnikatelé v cestovním ruchu, správci turistických objektů, návštěvnická veřejnost | 2 000 000 Kč | Příspěvek z rozpočtu členské základy | 09/2015–12/2017 | Koruna Vysočiny, z.s. | Projekt zpracováván |
| 7 | 4.3 Mezuregionální spolupráce a ukotvení       | Destinační management | Nutnost posílení pozic malých ORP regionů na trhu cestovního ruchu zakotvením v širším společném turistickém regionu; podpora slabší části regionu přístupem k propagačním aktivitám; vyšší efektivita vložených investic.  | Obce, podnikatelé v cestovním ruchu  | 1 000 000 Kč | Příspěvek z rozpočtu členské základy | 11/2015–12/2016 | Koruna Vysočiny, z.s. | Projekt zpracováván |

|    |  |                            |   |   |            |   |                   |                       |                     |
|----|--|----------------------------|---|---|------------|---|-------------------|-----------------------|---------------------|
| 8  | 4.5 Jednotný navigační systém v regionu      | Označení turistických cílů | Nutná revize nevyhovujícího značení, zpřehlednění a doplnění systému označování kulturních a turistických cílů. Aplikace nových systémů označování cílů. Revize a doplnění pěších a cyklotras dle aktuálních projektových rozvojových záměrů. | Obce, podnikatelé v cestovním ruchu, správci turistických objektů, návštěvnická veřejnost | -          | Rozpočet Mikroregionu Bystřicko   | 11/2015–6/2016    | Mikroregion Bystřicko | Návrh               |
| 9  | 4.5 Jednotný navigační systém v regionu      | Označení turistických cílů | Označení vytipovaných 10 turistických cílů, ke kterým nenaviguje odpovídající dopravní a místní značení   | Obce, podnikatelé ve službách cestovního ruchu, návštěvníci                               | 50 000 Kč  | Kraj Vysočina – infrastruktura cestovního ruchu; Fond dopravní infrastruktury                                 | 01/2016–12/2016   | Mikroregion Bystřicko | Projektová příprava |
| 10 | 4.5 Jednotný navigační systém v regionu      | Označení turistických cílů | Označení vytipovaných 4 turistických okruhů, které zahrnují zajímavé dosud neoznačené a v regionálních průvodcích nezmíněné turistické cíle   | Obce, podnikatelé v cestovním ruchu, správci turistických objektů, návštěvnická veřejnost | 20 000 Kč  | Mikroregion Bystřicko   | 01/2015 – 12/2016 | Mikroregion Bystřicko | realizace           |
| 11 | 4.4 Zlepšení kvality služeb a infrastruktury | Turistický portál          | Vytvoření nového turistického portálu s informacemi provozujícími celý region   | Podnikatelé v cest.ruchu, správci tur. objektů, návštěvnická veřejnost                    | 500 000 Kč | Rozpočet Města Bystřice a obcí MMR – Cestování dostupné všem; Kraj Vysočina – infrastruktura cestovního ruchu | 09/2015–12/2017   | Město Bystřice        | Projekty, Záměry    |

**Cíl 1.1** – je řešen projektem **Meziobecní spolupráce – mzdová agenda**. Projekt společného řešení mzdové agendy v podobě společného nákupu služeb má za cíl úsporu finančních prostředků a zároveň zjednodušení administrativy pro obce a instituce zřizované obcemi. Cílem je efektivní školství a úspora. Místní školy jsou malé a po vzoru základních a mateřských škol v Bystřici nad Pernštejnem, které zadávají zpracování mzdové agendy hromadně, by bylo vhodné tento model aplikovat i na ostatní zařízení. Toto řešení vede k celkové úspoře, efektivnosti a zjednodušení. Podmínkou úspěchu je zapojení dostatečného množství subjektů.

**Cíl 1.3** - je řešen projektem **Meziobecní spolupráce – financování Domu dětí a mládeže**. Dům dětí a mládeže je zřizován městem Bystřice nad Pernštejnem. Tento subjekt nabízí široké rozpětí volnočasových aktivit pro děti a mládež širokého okolí, ze kterého děti a žáci dojíždějí do spádového města za vzděláním. Provozní náklady tohoto subjektu každoročně narůstaly a situace vyústila v návrh na zvýšení kurzovného o 50 %. Na tomto základě byl vytvořen návrh na dofinancování provozních nákladů od obcí. Kurzovné se nezvýší rodičům, ale potřebný doplatek uhradí obec, jejíž obyvatel kurzy navštěvuje. Výše poplatku je stanovena dle loňské ztráty na provozních nákladech. Celkový rozpočet DDM se tímto navýší o chybějící částku. Zahájení výběru doplatku a tedy spolufinancování provozu DDM na bázi meziobecní spolupráce bude zahájeno od školního roku 2015/2016.

**Cíl 2.4** - Založení společného sociálního podniku je řešen projektem „**Zpátky do života**“. Zpátky do života je pracovní název vize, která má za cíl založit a otevřít v Bystřici nad Pernštejnem kavárnu, které bude zároveň sloužit jako tvořivá dílna s následným prodejem. Kavárna bude sloužit jako zaměstnání pro sociálně a zdravotně znevýhodněné osoby, jejichž uplatnění na trhu práce je problematické. Dále bude mít funkci místa pro realizaci tvořivých dílen a workshopů, zaměřených na ruční práce a výrobu za použití recyklace a materiálů a věcí určených k likvidaci. Zpátky do života bude tak místem, které bude nejen lidi vracet do pracovního procesu a do kontaktu s lidmi a prostředím, ale bude vracet také nepotřebné věci. Tento projekt je ve fázi záměru. Zaměstnanci budou vytipováni z celého regionu bystřicko ve spolupráci odboru sociálních služeb a obcí, které mají přehled o svých občanech. Tvořivé dílny pod vedením sociálních odborníků a terapeutických pracovníků budou mít do budoucna putovní charakter a budou se konat v obcích mikroregionu.

Není předpoklad, že by kavárna byla výdělečným podnikem, alespoň v první fázi ne. Financování je předpokládáno z prostředků města, příspěvku Mikroregionu Bystřicko, sponzorských darů a dotačního titulu.

**Cíl 2.5** - Katalog sociálních služeb je řešen projektem **Nový katalog sociálních služeb**. Tento katalog vznikne na bázi rozsáhlého šetření a aktualizování databáze sociálních zařízení a služeb poskytovaných v regionu a okolí. V první fázi bude katalog součástí Inforočenky Bystřicko, ve druhé fázi vznikne samostatný katalog, který bude nejen informovat o institucích, poradnách a službách

s kontaktními údaji, ale bude také přehledně informovat o zásadních životních situacích, jak postupovat na koho se obracet a další rady. Financování tohoto katalogu se předpokládá z dotačního titulu. Je cílem tento katalog následně distribuovat do každé domácnosti, na úřady, polikliniky apod.

**Cíl 2.6** - Společný komunitní plán sociálních služeb bude naplňován projektem **Komunitní plán 2016 – 2022**. Vytvoření komunitního plánu je zásadní pro plánování a rozvoj sociálních služeb v regionu. Oproti dosavadnímu komunitnímu plánu je plánované šetření v celém správním obvodu ORP Bystřice nad Pernštejnem. Dosavadní komunitní plán sociálních služeb (platný do 2016) zpracovaný na odboru sociálních věcí a zdravotnictví při MěÚ Bystřice nad Pernštejnem vycházel pouze z analýzy a místního šetření pouze v Bystřici nad Pernštejnem. Plán pro následující období bude zpracován na základě širšího šetření, které zahrne všechny obce ORP prostřednictvím dotazníkového šetření v terénu, online ankety a osobními jednání se starosty obcí na bázi Mikroregionu Bystřicko. Dá tak základ pro rozvoj sociálních služeb na celém území regionu.

**Cíl 4.1** – Projekt 6 **Destinační management** naplňuje cíl **4.1 Destinační agentura – management destinace** vytvořením personálně, programově a finančně zabezpečené funkční organizační jednotky - destinační agentury - pro řízení aktivit cestovního ruchu v regionu. V rámci cíle 4.3 Mezuregionální spolupráce a ukotvení definovaného turistického regionu bude mít destinační agentura nadregionální působnost s pověřenou osobou pro region ORP Bystřice. Agentura bude pracovat na základě schváleného dokumentu strategie rozvoje cestovního ruchu regionu do roku 2020, dle jeho akčního plánu. To předpokládá vypracování aktualizované analýzy a strategie nadregionální destinace s regionálními výstupy pro region Bystřicka a zřízení a spuštění práce resortní pracovní skupiny složené ze zástupců soukromých a veřejných subjektů činných v cestovním ruchu. Destinační agentura bude o své činnosti referovat veřejnost mimo jiné každoroční pravidelnou konferencí cestovního ruchu v regionu/destinaci.

**Cíl 4.3** – Projekt 6 **Destinační management** naplňuje cíl **4.3 Mezuregionální spolupráce a ukotvení** ve spojitosti s cílem 4.1 Destinační agentura – management destinace definováním turistického regionu na základě aktualizované analýzy a strategie nadregionální destinace a ustavením destinační agentury s nadregionální působností. Mezuregionální spolupráce bude mít dále charakter:

zřízení a spuštění práce mezuregionální pracovní skupiny složené ze zástupců sousedních regionů ke spolupráci na tvorbě produktů cestovního ruchu nadregionálního významu a jejich provázání do systému turistické nabídky - Turistické karty destinace dle cíle 4.2. Turistická karta destinace.

výstavby nadregionální páteřní cyklostezky Bystřice nad Pernštejnem – Nové Město na Moravě – Žďár nad Sázavou

vyznačení evropské dálkové trasy EV4 na nové cyklostezce a propagace tohoto společného cyklistické produktu

**Cíl 4.4** - Projekt 7 **Turistický portál** naplňuje cíl **4.4 Zlepšení kvality služeb a infrastruktury** pomocí cílených aktivit vedoucích ke zvýšení návštěvnosti regionu formou vytvoření nového aktuálního a přehledného turistického portálu.

**Cíl 4.5** - Projekt 8 **Navigační systém** naplňuje cíl **4.5 Jednotný navigační systém v regionu** revizí, zpřehledněním a doplněním systému označování kulturních a turistických cílů, objektů poskytujících služby turistické infrastruktury, a cyklistických a turistických stezek. Tento systém nahradí rovněž duplikující a nevhodné označení objektů, aby byl pro celý region jednotný dle užívané metodiky dopravního (tabule IS a IJ), cykloturistického a turistického značení v České republice. Projekt rovněž počítá s užitím nových systémů označování cílů za užití mobilních a navigačních aplikací. A v neposlední řadě s revize a doplněním pěších tras a cyklotras dle aktuálních projektových rozvojových záměrů regionu.

## **5. Podrobná specifikace preferovaných rozvojových aktivit meziobecní spolupráce**

### **Projekt 1 – Meziobecní spolupráce – financování DDM**

#### **Iniciátor rozvojové aktivity**

Mikroregion Bystřicko

#### **Jaký problém rozvojová aktivita řeší?**

Projekt meziobecní spolupráce ve školství řeší především ekonomickou otázku školství. Území správního obvodu ORP Bystřice nad Pernštejnem vykazuje, dle porovnání v rámci Kraje Vysočina, nejvyšší běžné náklady na jednoho žáka ZŠ za období 2008 – 2012 (dle benchmarkingu Projektu Meziobecní Spolupráce, 2014). Úsporou prostředků se zabývají řešení spojená s cílem 1.1 Společná mzdová agenda a cíle 1.3 Financování DDM. Běžnou formou meziobecní spolupráce vedoucí k úsporám je například plán společných nákupů vybavení, služeb (mzdový software, účetní), ale také společné financování provozních nákladů, které má zřizovatel DDM případně ZUŠ, a jejich odloučených pracovišť.

#### **Jaké jsou příčiny problému?**

Příčiny problému vysokých provozních nákladů jsou jednak způsobeny odděleným nákupem stejných služeb. V některých případech se náklady navyšují až o třetinu oproti zakázkám, které by se mohli zadat jednotně. Zřizovatel, tedy obec má vysoké náklady provozní a v případech, kde se objednávky řeší pro každý subjekt zvlášť, se celkové roční náklady navyšují.

V případě města Bystřice nad Pernštejnem, které je zřizovatelem DDM a ZUŠ, je jedním z důvodů vysokých provozních nákladů DDM jeho umístění v nevyhovujících prostorách, a vysoké náklady na běžný chod, vytápění a nutné opravy. Město je zřizovatelem DDM od roku 2008, kdy byl DDM převzat od Kraje Vysočina a doposud tedy město hradilo všechny provozní náklady z vlastních prostředků. Řešením, pro zvýšení příjmů z provozu DDM a celkové snížení ztrátovosti, je navýšení školného DDM za nabízené kroužky. Současné školné je ovšem na srovnatelné úrovni s DDM v okolních ORP. Navyšování kurzovního pro účastníky kurzů, tedy pro rodiče dětí, bylo označeno za nejzazší řešení.

#### **Jaké jsou cíle/očekávané přínosy rozvojové aktivity?**

Úspora finančních prostředků zřizovatelů. Stejný model spolufinancování DDM se může následně aplikovat i na ZUŠ. Příspěvky na provoz povedou mimo jiné ke zkvalitnění prostředí i zkvalitnění nabídky.

#### **Cílová skupina**

Zřizovatelé MŠ, ZŠ, DDM, ZUŠ. Ředitelé uvedených institucí. Rodiče žáků navštěvující kroužky DDM, předměty ZUŠ.

### **Zapojené obce**

Bystřice nad Pernštejnem, Dalečín, Lísek, Písečné, Prosetín, Strážek, Štěpánov nad Svratkou, Rozsochy, Rožná, Unčín, Dolní Rožínka, Zvole, Vír, Rovečné. Dále obce, jejichž občané (děti a žáci) navštěvují DDM a ZUŠ.

### **Potenciální rizika rozvojové aktivity**

U spolufinancování DDM a ZUŠ může být problémem změna ve vedení obcí a každoroční schvalování příspěvku z rozpočtu obcí, jehož výše bude každoročně upravována na základě počtu žáků navštěvujících DDM či ZUŠ. Příspěvek každé obce je individuální dle počtu obyvatel navštěvující kroužek a výše příspěvku je stanovena na každý kroužek.

### **Místo realizace rozvojové aktivity**

Plán výše příspěvků na kurzovné bude starostům předkládán prostřednictvím Mikroregionu Bystřicko. Tento sídlí v Bystřici nad Pernštejnem. Obce budou o poskytnutí příspěvku na kurz jednat na svých obecních zastupitelstvech. Příspěvek obce na kurzovné žáka bude poskytován zřizovateli (Město Bystřice nad Pernštejnem).

### **Území dopadu rozvojové aktivity**

Projekt ovlivní celé území ORP, nejvíce obce, které jsou zřizovateli ZŠ, MŠ, DDM a ZUŠ.

### **Harmonogram rozvojové aktivity**

| <b>Aktivita</b>                                | <b>Termín</b>  |
|--|----------------|
| Návrh příspěvků DDM                            | předložen 2015 |
| Stanovení výše příspěvku a finanční dopad      | 2015           |
| Schválení příspěvku v zastupitelstvech obcí    | 2015           |
| Zaslání příspěvku zřizovateli od školního roku | 2015/2016      |
| Návrh příspěvků ZUŠ                            | 8/2015         |
| Stanovení výše příspěvku a finanční dopad      | 12/2015        |
| Schválení příspěvku v zastupitelstvech obcí    | 2016           |
| Zaslání příspěvku zřizovateli od školního roku | 2016/2017      |

### **Zdroje financování**

Rozpočty obcí.

OP VVV – PO 3 rovný přístup ke kvalitnímu předškolnímu, primárnímu a sekundárnímu vzdělávání – SC3 Rozvoj systému strategického řízení a hodnocení kvality ve vzdělávání; TC 10, IP 1

### **Indikátory výstupů rozvojové aktivity**

#### **č. 5 – počet obcí přispívající na provoz DDM**

V rámci podpory volnočasových aktivit vznikají zřizovateli DDM vzrůstající náklady na provoz. Obce formou finančního příspěvku na žáka, s trvalým bydlištěm v dané obci přispějí na provoz toho zařízení s regionální funkcí.

#### **č. 6 – výše provozních nákladů na provoz DDM**

V rámci podpory volnočasových aktivit vznikají zřizovateli DDM vzrůstající náklady na provoz. Obce formou finančního příspěvku na žáka, s trvalým bydlištěm v dané obci přispějí na provoz toho zařízení s regionální funkcí. Cílem bude také sledovat celkové náklady na provoz DDM a jejich změnu.

### **Předpokládané personální nároky na realizaci rozvojové aktivity**

Personální nároky v tomto případě jsou nulové. Uvedené kroky zajistí stávající zaměstnanci Mikroregionu Bystřicko.

### **V čem je navrhované řešení inovativní?**

Provozní náklady DDM a ZUŠ byly vysoké a často vedly k omezování nabízených aktivit. Nyní budou provozní náklady spolufinancovány příspěvkem od obcí, jejichž občané tyto instituce navštěvují. Meziobecní spoluprací tak docílíme efektivnější a účelnějšího financování, které přinese větší a kvalitnější nabídku pro děti a žáky.

Zdůvodnění potřebnosti rozvojové Aktivity

Bez zavádění ekonomických opatření by k úspoře prostředků vydávaných zřizovateli na ZŠ, MŠ, DDM, ZUŠ nedošlo. Navrhovaným řešením se předchází navýšení kurzovného pro rodiče účastníků kurzů a kroužků.

### **Soulad projektu se strategickými cíli (národní, regionální, lokální úroveň)**

**Strategie rozvoje kraje Vysočina** – klíčová aktivita A1 – Funkční regionální střediska, B.1 Efektivní a cílené vzdělávání

Program rozvoje obce Rozsochy, Program rozvoje obce Prosetín, Program rozvoje obce Štěpánov nad Svratkou.

### **Vazba na jiné rozvojové aktivity a projekty**

Rozvojová aktivita bude navázána na tvorbu Místních akčních plánů v oblasti školství.

### **Předpokládané datum zahájení a ukončení rozvojové aktivity**



Zahájení projektu bylo v přípravných krocích uskutečněno již v počátku roku 2015, ukončení, v podobě nastavení podmínek se předpokládá do konce roku 2016. Příspěvky budou poté stanovovány každoročně (dle hospodaření a nákladů).

**Jak bude zajištěno šíření výstupů rozvojové aktivity – publicita?**

Všechny dotčené obce jsou informovány o postupu prostřednictvím Mikroregionu Bystřicko, o výsledku a vysvětlení příspěvků na DDM/ZUŠ bude veřejnosti informována na webu Mikroregionu Bystřicko, webu města Bystřice nad Pernštejnem

## **Projekt 2 – Meziobecní spolupráce – mzdová agenda**

### **Iniciátor rozvojové aktivity**

Mikroregionu Bystřicko

### **Jaký problém rozvojová aktivita řeší?**

Cílem je uspořít nutné finanční výdaje, které každá instituce vynakládá za prostředky na mzdovou agendu. Náklady na mzdovou agendu stojí středně velkou obec i 40 000 tis ročně. Společnou poptávkou na bázi meziobecní spolupráce prostřednictvím Mikroregionu Bystřicko, by se hromadné řešení mzdové agendy pracovníků ve školství řešilo, pokud by se zapojilo alespoň 40 zaměstnanců. Případným variantním řešením by bylo zpracování mzdové agendy přímo pracovníkem Mikroregionu Bystřicko a nákup potřebného softwaru.

### **Jaké jsou příčiny problému?**

Školy řeší mzdovou agendu odděleně, často pod jedním zřizovatelem více institucí najímá zpracování mzdové agendy separátně. Každá tato jednotlivá zakázka stojí nemalé finanční prostředky. Hromadný nákup této služby zatím nebyl řešen.

### **Jaké jsou cíle a očekávané přínosy rozvojové aktivity?**

Úspora finančních prostředků. Tento krok se vyplatí, pokud se mzdová agenda bude řešit alespoň pro 40 zaměstnanců institucí v obcích Mikroregionu Bystřicko.

V Bystřici nad Pernštejnem je mzdová agenda řešená společně pro všechny MŠ, ZŠ a ZUŠ a tento krok přinesl organizační, časovou a tedy i finanční úsporu.

### **Cílová skupina**

Zřizovatelé a ředitelé MŠ, ZŠ, DDM, ZUŠ.

### **Zapojené obce**

Obce zřizující mateřské školy, základní škol a případně další školská zařízení, tedy přímo obce Bystřice nad Pernštejnem, Dolní Rožínka, Strážek, Štěpánov nad Svratkou, Dalečín, Lísek, Písečné, Prosetín, Rovečné, Rožná, Unčín, Vír, Zvole.

### **Potenciální rizika rozvojové aktivity**

Finanční analýza tohoto návrhu ukázala, že náklady s tímto spojené by se snížily jen při zapojení dostatečného počtu subjektů a tedy při zadávání zakázky zpracování mzdové agendy s dostatečným počtem osob. Někteří zřizovatelé vyslovili nespokojenost se současným zadáváním zakázek mzdového účetnictví jedné monopolní firmě na území, která si diktuje cenovou politiku. Aby se tento krok finančně vyplatil, je nutné zapojení dostatečného počtu subjektů.

### **Místo realizace rozvojové aktivity**

Území správního obvodu ORP Bystřice nad Pernštejnem, tedy obce sdružené v Mikroregionu Bystřicko.

## Území dopadu rozvojové aktivity

Území ORP Bystřice nad Pernštejnem případně blízké okolí.

## Harmonogram rozvojové aktivity

| Aktivita  | Termín            |
|---|-------------------|
| Zjištění poptávky a zájmu po společné mzdové agendě                             | 3/2015 – 6/2015   |
| Analýza současných nákladů na mzdovou agendu a účetnictví                       | 9/2015 – 3/2016   |
| Finanční analýza mzdové agendy řešené meziobecní spoluprací ze zjištěného zájmu | 9/2015 – 3/2016   |
| Evidence současných smluv   | 12/2015 – 12/2016 |
| Vyhodnocení Možností Vypovězení, Či Přepřacování Stávajících Smluv              | 12/2015 – 12/2016 |
| Analýza nákladů na účetnictví jednotlivých subjektů zřizovaných obcí            | 1/2016 – 4/2016   |
| Náklady na hromadnou mzdovou agendu, stanovení ceny pro jednotlivé subjekty     | 1/2016 – 5/2016   |
| Vhodné řešení mzdové agendy, spojení s velkými školami/nové výběrové řízení     | 6/2016 – 12/2016  |

## Zdroje financování

Financování tohoto projektu je předpokládáno z rozpočtů zapojených obcí.

OP VVV – PO 3 rovný přístup ke kvalitnímu předškolnímu, primárnímu a sekundárnímu vzdělávání – SC3 Rozvoj systému strategického řízení a hodnocení kvality ve vzdělávání; TC 10, IP 1

## Indikátory výstupů rozvojové aktivity

### č. 1. běžné výdaje na jednoho žáka ZŠ

Hodnota indikátorů ukazuje výši finančních prostředků vynaložených ze strany obce na 1 žáka základní školy. V současné době, jsou tyto výdaje jedny z nejvyšších v kraji. Cílem je volit v jednotlivých školách takové postupy a spolupráci s ostatními zařízeními, aby se tyto běžné výdaje na jednoho žáka snížily ideálně o 5 procent do roku 2017.

### č. 2. počet zařízení (ZŠ/MŠ) se společným řešením mzdové agendy

Všechny menší, vesnické základní školy řeší mzdovou agendu externě najatým pracovníkem. Cílem je sloučit tyto pracoviště (ZŠ/MŠ) pod menší počet zakázek na zajištění mzdového účetnictví. Případně by městská škola doplňkovou činností mohla zajistit mzdové účetnictví pro jinou, malou ZŠ/MŠ.

Hromadné nákupy ať služeb nebo vybavení vedou k delšímu vyjednávání a tím i navyšování termínu doručení. Při objednávkách malého rozsahu nemusí být finanční úspora natolik patrná. Při společném řešení účetnictví je nutné zapojení dostatečného množství subjektů, aby se výsledná rozpočítaná částka na každou instituci vyplatila a došlo k úspoře.

### **Předpokládané personální nároky na realizaci rozvojové aktivity**

Všechny potřebné kroky k realizaci zajistí stávající zaměstnanci Mikroregionu Bystřicko.

### **V čem je navrhované řešení inovativní?**

V úspoře prostředků řešením mzdové agendy na bázi meziobecní spolupráce. V podstatě se jedná o společné/hromadné nákupy služeb.

### **Zdůvodnění potřebnosti rozvojové aktivity**

Hlavním důvodem je úspora prostředků vynakládaných zřizovateli. Základní školy ve správním obvodu ORP jsou malé, často se sloučenými třídami a náklady na jednoho žáka ZŠ jsou nejvyšší v Kraji Vysočina.

### **Soulad projektu se strategickými cíli (národní, regionální, lokální úroveň)**

Program rozvoje Kraje Vysočina

Strategie vzdělávací politiky 2020

Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy české republiky na období 2015-2020

OP VVV PO 3 – SC 3 - Výzva Místní akční plány rozvoje vzdělávání - zde se budou mj. sledovat potřeby škol v oblasti materiálně technického vybavení. Součástí aktivit může být společné plánování investičních akcí, které území bude chtít podpořit z IROP.

### **Vazba na jiné rozvojové aktivity a projekty**

Nutná budoucí vazba na MAP (místní akční plány) pro oblast školství, které budou zpracovávány pro ORP.

### **Předpokládané datum zahájení a ukončení rozvojové aktivity**

Sestavení projektu je plánované do 10/2015, úspěšné ukončení a nastavení sdruženého nákupu služeb do konce roku 2017.

### **Jak bude zajištěno šíření výstupů rozvojové aktivity – publicita?**

Prostřednictvím měsíčníku Mikroregionu Bystřicko, prostřednictvím webových stránek Mikroregionu Bystřicko.

## **Projekt 3 – „Zpátky do života“**

### **Iniciátor rozvojové aktivity**

Mikroregionu Bystřicko ve spolupráci s MAS Zubří země.

### **Jaký problém rozvojová aktivita řeší?**

Projekt sociální podniku pod pracovním názvem "Zpátky do života" řeší nezaměstnanost osob se zdravotním či sociálním znevýhodněním anebo zaměstnání dlouhodobě nezaměstnaných ve spolupráci s místními sociálními službami a komunitami, které se danými skupinami zabývají.

Zásadou sociálního podnikání je využití místních zdrojů, a vyřešit tak provázaně několik problémů. Sociální podnik by zaměstnal pracovní znevýhodněné osoby, pracoval s místní komunitou a zainteresovanými skupinami.

Sociálním podnikem by měla být kavárna inspirována "mléčný barem", která by oživila historii mléčných barů spolu s vytvořením tvořivé dílny zaměřené na recyklaci.

Tento záměr by se zaměřil na spolupráci s místními sociálními skupinami, terapeutickými komunitami, centem NADOSAH apod.

### **Jaké jsou příčiny problému?**

Sociální podnik dosud v blízkém okolí není realizován. Zaměstnanost sociálně nebo zdravotně znevýhodněných osob je řešena dosud málo a tyto osoby mají problém najít práci.

Sociální podnik bude založen s prioritou sociálních cílů, bude zohledňovat znevýhodnění svých zaměstnanců, poskytne jim přiměřenou podporu a bude spolupracovat s místním úřadem práce a odborem sociálních věcí a zdravotnictví ohledně osob potencionálně vhodných k zaměstnání.

Pracovní doba těchto osob je omezená, je tedy myšlenka zaměstnání více osob na zkrácené úvazky.

### **Jaké jsou cíle a očekávané přínosy rozvojové aktivity?**

Sociální podnik bude spolupracovat s místním úřadem práce a odborem sociálních věcí a zdravotnictví. Zaměstnání především pro zdravotně postižené a ostatní jinak pracovní znevýhodněné. Cílem je také tímto projektem odstranit předsudky většinové společnosti.

Činnost kavárny se bude dále zaměřovat na pořádání drobných společenských akcí, výstav a workshopů, zaměřených především na recyklaci výrobků. Vybavení kavárny by mělo taktéž být produktem recyklace.

Přidruženým předmětem podnikání je "recyklační dílna" která bude hledat nové využití pro odložené věci. Výroba recyklovaných předmětů bude probíhat v rámci terapeutických dílen a workshopů a tyto výrobky budou opětovně dány do prodeje. Projekt tak bude vracet "zpátky do života" nejen lidí, ale i věci. Podnik by měl mít samostatnou právní subjektivitu.

### **Cílová skupina**

sociálně znevýhodnění  
dlouhodobě nezaměstnaní  
děti z dětského domova Rovečné  
Terapeutická komunita Sejřek  
Denní stacionář  
Centrum NADOSAH

### **Zapojené obce**

V první fázi obce Bystřice nad Pernštejnem, Rovečné, Sejřek. Poté se předpokládá zapojení dalších obcí.

### **Potenciální rizika rozvojové aktivity**

Založení sociálního podniku je věc specifická v tom, že nejde v první řadě o výtěžek. Je nutné vycházet z toho, jaká je situace zdravotně a sociálně nezaměstnaných na trhu a dále vycházet z toho, čeho jsou znevýhodnění zaměstnanci schopni.

Pro udržitelnost je nutné předpokládat to, že se zaměstnanci mohou často měnit a tak je dobré mít pevné zázemí, kvalitního zaměstnance v podobě ředitele/manažera/vedoucího a zaměřit se na více činností, aby se mohla podnikatelská rizika rozložit.

Rizikem je dále právní subjektivita, občanské sdružení není vhodné pro podnikání a obecně prospěšná společnost není pro bankovní systém příliš důvěryhodnou právní formou v případě poskytnutí úvěru. Vhodnou formou bylo družstvo, s.r.o., případně sociální družstvo.

Je nutné počítat s tím, že tento projekt nebude výtěžčný a fungování bude závislé na grantech a podpoře od dárců.

Životnost tohoto projektu je také odvislé od politické vůle a podpory zřizovatelské obce.

### **Místo realizace rozvojové aktivity**

Město Bystřice nad Pernštejnem

### **Území dopadu rozvojové aktivity**

Celý region Bystřicka (dle místa bydliště zaměstnaných)

### **Harmonogram rozvojové aktivity**

| <b>Aktivita</b>    | <b>Termín</b>    |
|--------------------|------------------|
| Sestavení projektu | 1/2016 – 6/2016  |
| Finanční plán      | 1/2016 – 6/2016  |
| Marketingový plán  | 6/2016 – 12/2016 |
| Vhodné prostory    | 9/2015 - 12/2016 |

|                      |      |
|----------------------|------|
| Žádost o dotaci      | 2017 |
| Realizace            | 2017 |
| Personální zajištění | 2017 |

### Zdroje financování

Podmínkou je předně dobře zpracování finanční a podnikatelský plán. V počátku realizace se počítá s vlastními prostředky (město Bystřice nad Pernštejnem) a sponzorskými dary. Dále k vybavení prostředky z vhodného dotačního titulu. Kombinování grantu z OPZ PO1 Podpora zaměstnanosti a adaptability pracovní síly a IROP specifický cíl 2.2 Vznik nových a rozvoj existujících podnikatelských aktivit v oblasti sociálního podnikání. Následně bude otevřený projekt plátcem DPH, je počítáno s výdělkem z prodeje a s výdělkem z prodeje bazarového a recyklovaného zboží.

**OPZ – IP 1.1 SC 1** Zvýšit zaměstnanost podpořených osob, zejména starších, mladších, nízkokvalifikovaných a znevýhodněných

**OPZ – IP 2.1 SC 2** Rozvoj sektoru sociální ekonomiky

**IROP – PO 2** Zkvalitnění veřejných služeb a podmínek života pro obyvatele regionů - SC 2.2 Vznik nových a rozvoj existujících podnikatelských aktivit v oblasti sociálního podnikání

### Při spolupráci s MAS Zubří země

**OPZ – IP 2.3 SC 1** Zvýšit zapojení lokálních aktérů do řešení problémů nezaměstnanosti a sociálního začleňování ve venkovských oblastech

**IROP – PO 4** Komunitně vedený místní rozvoj **4.1** Posílení komunitně vedeného místního rozvoje za účelem zvýšení kvality života ve venkovských oblastech a aktivizace místního potenciálu - SC 2.1 Zvýšení kvality a dostupnosti služeb vedoucích k sociální inkluzi SC 2.2 Vznik nových a rozvoj existujících podnikatelských aktivit v oblasti sociálního podnikání

### Indikátory výstupů rozvojové aktivity

#### č. 13 Založení sociálního podniku/firmy

Aby mohlo dojít k určitému snížení nezaměstnanosti v ORP Bystřice nad Pernštejnem, zejména u osob se zdravotním postižením nebo u osob dlouhodobě nezaměstnaných, mělo by dojít k dohodě mezi několika obcemi ohledně založení sociální firmy, která by tyto osoby zaměstnávala. Hodnota indikátoru bude stanovena na základě zjištění, zda byl několika obcemi zřízen jakkoliv zaměřený sociální podnik. Zdroje čerpání dat budou Podnikající obce, adresář sociálních podniků: <http://www.ceske-socialni-podnikani.cz/cz/adresar-socialnich-podniku>

#### č. 14 Počet obcí zapojených do realizace

Tento indikátor odhalí všeobecný zájem o sociální podnikání ve sledovaném ORP. Pokud by docházelo k jeho navyšování, bylo by to žádoucí. Také by to znamenalo,

že se zapojuje více místních obcí a sociální podnikání je ekonomicky efektivní. Zapojením obce se rozumí i zapojení spolku, sídlícího v dané obci.

### **č. 15 Procento zaměstnaných se zdravotním postižením (OZP) na území ORP a míra nezaměstnanosti**

V současné době ORP Bystřice nad Pernštejnem vykazuje procentuálně poměrně vysoký počet nezaměstnaných osob se zdravotním postižením (25%), ale také dlouhodobě nezaměstnaných osob, kdy se míra nezaměstnanosti pohybuje řádově mezi 12 – 13%. Žádoucí je snížení u obou ukazatelů.

### **Předpokládané personální nároky na realizaci rozvojové aktivity**

Vedoucí provozovny plus další 4 zaměstnanci kavárny a dílny v počáteční fázi.

### **V čem je navrhované řešení inovativní?**

Formou sociálního podnikání a formou aktivní spolupráce obcí v regionu, spolu se zapojením zkušených podnikatelů a poradenské organizace vznikne příjemné zázemí pro několik cílových skupin. Tato spolupráce vytvoří nejen pracovní místo, ale především prostředí pro začleňování znevýhodněných osob ať zdravotně nebo sociálně do běžného pracovního života. Zároveň se zvýší celkové povědomí a informovanost o sociálním podnikání.

Vytvořením tvořivé dílny zaměřené na recyklaci se vytvoří jak prostor pro volný čas zdravotně a sociálně znevýhodněných osob.

Další činností bude pořádání tvořivých dílen/setkání a s nimi následně spojené prodejní akce a bazary.

Součástí snah je zapojení zkušených podnikatelů do systému sociálního podnikání a následná identifikace podporovatelů této myšlenky a podnícení vzniku dalších míst pro znevýhodněné osoby.

Přidanou hodnotou kavárny bude výroba a prodej výrobků od místních a lokálních dodavatelů.

### **Zdůvodnění potřebnosti rozvojové aktivity**

Hlavním důvodem je zapojení znevýhodněných osob, které mají problém s uplatněním na trhu práce a doposud se s ní cíleně na našem území nenepracovalo. Dále je cílem zvýšit povědomí a informovanost o sociálním podnikání a o zaměstnávání znevýhodněných osob na trhu práce. Tvořivá dílna může sloužit jak o místo pro trávení volného času a zapojit i cílovou skupinu maminek s dětmi, pro které chybí volnočasové aktivity.

Součástí snah je zapojení podnikatelů do systému sociálního podnikání a následná podpora a poradenství pro další potenciální zaměstnavatele.

### **Soulad projektu se strategickými cíli (národní, regionální, lokální úroveň)**

Národní strategie rozvoje sociálních služeb

Program rozvoje Kraje Vysočina

### **Vazba na jiné rozvojové aktivity a projekty**



Vazba na projekt vzniku „Recyklační dílna“ připravovaný ve spolupráci centra NADOSAH a WeraWerk s.r.o.

**Předpokládané datum zahájení a ukončení rozvojové aktivity**

Zahájení 1/2016

**Jak bude zajištěno šíření výstupů rozvojové aktivity – publicita?**

Místní tiskoviny, Žďárský deník, webové stránky Mikroregionu Bystřicko, města Bystřice nad Pernštejnem, měsíčník Bystřicko.

## **Projekt 4 – Katalog sociálních služeb**

### **Iniciátor rozvojové aktivity**

Město Bystřice nad Pernštejnem, Odbor sociálních věcí a zdravotnictví ve spolupráci s Mikroregionem Bystřicko

### **Jaký problém rozvojová aktivita řeší?**

V současné době je informovanost v problematice sociálních služeb zajištěna především na území Bystřice nad Pernštejnem a v místních částech. O dostupných sociálních službách se lze dočíst prostřednictvím Inforočenky, která je jednou za dva roky vydávána a aktualizována městem Bystřicí nad Pernštejnem. Tato Inforočenka je dodávána do schránek místních obyvatel. Pro ostatní obyvatele ORP je dostupná na webových stránkách ve formátu pdf., což ale může představovat problém zejména pro starší občany, kteří tyto technologie neumí využívat. Dále si ji mohou ostatní občané pořídit také prostřednictvím svého obecního úřadu, kde však musí být nahlášen počet kusů, případně je tento počet na obecním úřadu jako takovém. Katalog sociálních služeb by měl být tedy distribuován plošně po celém území ORP Bystřice nad Pernštejnem, alespoň jeden výtisk do každé domácnosti. Tímto by byla zajištěna vysoká míra informovanosti místních občanů. Aktualizace i distribuce by měla probíhat jednou ročně, aby kontakty, provozní doby a nabízené služby v rámci jednotlivých sociálních zařízení byly co nejvíce aktuální. O distribuci a jeho sestavení by se primárně mělo postarat město Bystřice nad Pernštejnem nebo Mikroregion, je možné i spolufinancování ze strany obcí.

### **Jaké jsou příčiny problému?**

Nejednotný sběr informací a dosud chybějící kompletní vydání katalogu sociálních služeb způsobovala neinformovanost jak u představitelů obcí, tak u občanů regionu. Město Bystřice nad Pernštejnem jako takové není zřizovatelem žádné ze sociálních služeb, všechny služby jsou najímané, z tohoto důvodu se na zpracování celkové přehledu sociální služeb, institucí, neziskových organizací, poraden a dalších důležitých kontaktů nikdo nezaměřil.

### **Jaké jsou cíle/očekávané přínosy rozvojové aktivity?**

Přehledný kompletní katalog sociálních služeb Bystřicka, Novoměstka případně i ze Žďárska a všech důležitých informací pro různé životní situace v tištěné i online verzi k dostání ve všech obcích, institucích, úřadech.

### **Cílová skupina**

Všichni občané ORP i okolí.

### **Zapojené obce**

Všechny obce ORP, sociální služby na území ORP a v blízkém okolí.

### **Potenciální rizika rozvojové aktivity**

Rizika této aktivity nejsou známa.

### **Místo realizace rozvojové aktivity**

ORP Bystřice nad Pernštejnem, Mikroregion Bystřicko, MAS Zubří země a sociální služby a poradny s poskytovanými službami na tomto území nebo v blízkosti.

### **Území dopadu rozvojové aktivity**

ORP Bystřice nad Pernštejnem, Mikroregion Bystřicko, MAS Zubří země.

### **Harmonogram rozvojové aktivity**

| <b>Aktivita</b>                        | <b>Termín</b>   |
|--|-----------------|
| Sestavení                              | 6/2015 – 2/2016 |
| Financování tvorby, tisku a distribuce | 1/2016 – 6/2016 |
| Smlouva s distributorem                | 6/2016          |

### **Zdroje financování**

Předpokládané zdroje a míra financování:

Město Bystřice nad Pernštejnem 35 %

Mikroregion Bystřicko 35 %

Inzerce 30 %

### **Indikátory výstupů rozvojové aktivity**

#### **č. 16 Vznik katalogu sociálních služeb**

Měřítko určuje, zda došlo k vytvoření samostatného katalogu sociálních služeb pro celé ORP Bystřice nad Pernštejnem nebo nikoliv. Tento indikátor může být nahrazen variantou dosažení „podcíle“ redistribuce Inforočenky.

#### **č. 17 Distribuce Inforočenky/Katalogu do všech obcí a jejich domácností**

Měřítko nabývá buď hodnoty ANO, v případě, že došlo k zajištění distribuce původní Inforočenky do všech domácností v rámci všech obcí ORP. Nebo nabývá hodnoty NE v případě, že distribuce byla zajištěna pouze pro část území nebo nebyla zajištěna vůbec.

### **Předpokládané personální nároky na realizaci rozvojové aktivity**

Na realizaci se budou podílet stávající zaměstnanci Mikroregionu Bystřicko ve spolupráci s vedoucí odboru sociálních věcí a zdravotnictví při městské úřadu v Bystřici nad Pernštejnem a Novém Městě na Moravě.

### **V čem je navrhované řešení inovativní?**

Doplňuje informovanost o poskytovaných službách, včetně kontaktů a dobrých rad.

### **Zdůvodnění potřebnosti rozvojové aktivity**

Kvalitní informovanost o sociálních službách a všem, co je možné využít je základní pomocí občanům.

### **Soulad projektu se strategickými cíli (národní, regionální, lokální úroveň)**

Program rozvoje Kraje Vysočina

Zákon o sociálních službách

Plán rozvoje sociálních služeb Kraje Vysočina

Národní strategie rozvoje sociálních služeb

### **Vazba na jiné rozvojové aktivity a projekty**

OPZ IP 2.2 SC 1 Zvýšit kvalitu a udržitelnost systému sociálních služeb pro rodiny s dětmi a dalších navazujících služeb podporujících sociální začleňování

OPZ IP 3.1 SC 1 Zvýšit efektivitu sociálních inovací a mezinárodní spolupráce v tematických oblastech OPZ

### **Předpokládané datum zahájení a ukončení rozvojové aktivity**

10/2015 – 12/2016

### **Jak bude zajištěno šíření výstupů rozvojové aktivity – publicita?**

Místní tiskoviny, Žďárský deník, webové stránky Mikroregionu Bystřicko, města Bystřice nad Pernštejnem, měsíčník Bystřicko.

## **Projekt 5 – Komunitní plán 2016 - 2022**

### **Iniciátor rozvojové aktivity**

Odbor sociálně správní a zdravotnictví při městském úřadu v Bystřici nad Pernštejnem ve spolupráci s Mikroregionem Bystřicko.

### **Jaký problém rozvojová aktivita řeší?**

Plánování v sociálních službách na území správního obvodu ORP Bystřice nad Pernštejnem, do kterého by měly být zapojeny všechny obce a to i občané těch dotčených obcí. Jejich názory a potřeby by měli být zjištěny dotazníkových šetřeními a následně zapracovány do výsledků v komunitním plánu. V současné době je aktuální komunitní plán sociálních služeb zaměřen na potřeby občanů města Bystřice nad Pernštejnem. Při jeho sestavování v roce 2005 – 2006 probíhalo dotazníkové šetření pouze na území města a nereflexuje tedy potřeby celého území, ke kterému se vztahuje.

### **Jaké jsou příčiny problému?**

Komunitní plánování sociálních služeb je v současné době zaměřeno spíše na samotné město Bystřice nad Pernštejnem a na místní části. Vhodné by bylo rozšíření Komunitního plánu na celou zájmovou oblast, kde by byly zohledněny požadavky a potřeby občanů z celého území, tedy ze všech obcí ORP Bystřice nad Pernštejnem. Nový plán by měl být vytvořen po uběhnutí platnosti plánu současného, tedy během roku 2016. Komunitní plán sociálních služeb by měl vždy vzejít z potřeb celého území, nikoliv jen z jeho určité, byť dominantní, části

### **Jaké jsou cíle/očekávané přínosy rozvojové aktivity?**

Nový plán by měl být vytvořen po uběhnutí platnosti plánu současného, tedy během roku 2016 a bude cíleně zohledňovat potřeby celého území, které se za trvání uplynulého komunitního plánu změnily. Komunitní plán sociálních služeb by měl vždy vzejít z potřeb obyvatel celého území, nikoliv jen z jeho určité, byť dominantní, části.

### **Cílová skupina**

Osoby využívající a poptávající sociální služby, obce, instituce nabízející sociální produkty a služby.

### **Zapojené obce**

Nejlépe všechny obce ORP/Mikroregionu Bystřicko.

### **Potenciální rizika rozvojové aktivity**

Nejsou známa

### **Místo realizace rozvojové aktivity**

Bystřice nad Pernštejnem – odbor sociálních věcí a zdravotnictví ve spolupráci s Mikroregionem Bystřicko.

## Území dopadu rozvojové aktivity

Mikroregion Bystřicko / SO ORP Bystřice nad Pernštejnem.

## Harmonogram rozvojové aktivity

| Aktivita   | Termín           |
|--|------------------|
| <b>Organizační stránka</b> (vhodný postup tvorby komunitního plánu sociálních služeb, pověření odpovědných osob a vhodný způsob zapojení občanů - jakou formou budou občané dotazováni a na jaké skupiny bude plán zaměřen, stanovení zpětné kontroly jeho dosahování) | 1/2016 – 3/2016  |
| Dotazníkové šetření ve spolupráci obcí, Mikroregionu Bystřicko   | 4/2016 – 7/2016  |
| Zpracování komunitního plánu   | 7/2016 – 12/2016 |

## Zdroje financování

Město Bystřice nad Pernštejnem, Mikroregion Bystřicko.

**OPZ IP 2.1 SC 1** Zvýšit uplatnitelnost osob ohrožených sociálním vyloučením nebo sociálně vyloučených ve společnosti a na trhu práce

**OPZ IP 2.2 SC 1** Zvýšit kvalitu a udržitelnost systému sociálních služeb pro rodiny s dětmi a dalších navazujících služeb podporujících sociální začleňování

Indikátory výstupů rozvojové aktivity

### č. 19 - vytvoření/aktualizace komunitního plánu

Bystřice nad Pernštejnem vydává jednou za určité období Komunitní plán sociálních služeb, poslední je platný do roku 2016. V tomto roce by mělo dojít k změně v postupu a způsobu jeho tvorby, aby se na něm podílelo celé území.

### č. 20 - počet obcí zapojených do tvorby komunitního plánu např. dotazníkovým šetřením

Poslední Komunitní plánování sociálních služeb proběhlo pouze pro samotné město Bystřici nad Pernštejnem. Nejen z hlediska tohoto projektu by bylo mnohem vhodnější při aktualizaci do plánování zapojit celé území, ideálně všechny obce, aby byly zohledněny potřeby občanů v rámci celého sledovaného ORP.

## Předpokládané personální nároky na realizaci rozvojové aktivity

Komunitní plán vytvoří stávající zaměstnanci odboru sociálních věcí a zdravotnictví a Mikroregionu Bystřicko.

## Zdůvodnění potřebnosti rozvojové aktivity

Je vhodné uskutečnit rozšířené šetření a tím i rozšířit Komunitní plán na celou zájmovou oblast, kde by byly zohledněny požadavky a potřeby občanů z celého území, tedy ze všech obcí ORP Bystřice nad Pernštejnem.

### **Soulad projektu se strategickými cíli (národní, regionální, lokální úroveň)**

Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb Kraje Vysočina aktualizace 2015

Národní strategie rozvoje sociálních služeb 215

Analýza potřeb uživatelů sociálních služeb ORP Bystřice nad Pernštejnem

### **Vazba na jiné rozvojové aktivity a projekty**

Analýza potřeb uživatelů sociálních služeb ORP Bystřice nad Pernštejnem 2016

Analýza poskytovatelů sociálních služeb ORP Bystřice nad Pernštejnem 2016

### **Předpokládané datum zahájení a ukončení rozvojové aktivity**

Zahájení aktivity tvorby akčního plánu se předpokládá začátkem roku 2016, kdy budou zpracováním pověřeny odpovědné osoby. Ukončení a celkové zpracování komunitního plánu včetně jeho schválení je plánován do konce roku. Termínové ohraničení tohoto projektu je 1/2016 – 12/2016.

### **Jak bude zajištěno šíření výstupů rozvojové aktivity – publicita?**

Místní tiskoviny, webové stránky Mikroregionu Bystřicko, města Bystřice nad Pernštejnem, měsíčník Bystřicko

## **Projekt 6 – Destinační management**

### **Iniciátor rozvojové aktivity**

Iniciátorem projektu Destinační management je Město Bystřice nad Pernštejnem, které podpořilo vznik iniciativy a posléze založení sdružení destinačního managementu Koruna Vysočiny nadregionálního významu jako svazku Města Bystřice se sousedními ORP městy a dalšími obcemi, městysy a DSO, pro jejichž území bude projekt destinačního managementu mít své přínosy a dopady.

### **Jaký problém rozvojová aktivita řeší?**

Bystřicko jako turistický region zaostává za jinými turistickými regiony především ve faktorech známosti ve všeobecném turistickém povědomí, a slabou informovaností o nabídce regionu, což způsobuje nízkou návštěvnost. Chybí větší informační a turistické provázání, jasný navigační systém a přehled turistické nabídky a služeb, který je v takto pestré krajině nutný.

Destinační společnost užšího regionu např. pro okres Žďár nebo pro samotné Bystřicko neexistuje a na takto malé ploše by realizace destinačního managementu nebylo účelné. Cestovní ruch je v rámci území ORP Bystřice nad Pernštejnem řízen MěÚ Bystřice v rámci svých odborů a turistického informačního centra. Slabinou těchto kanálů je zpravidla malý dosah propagačních tiskovin, malá známost a přehlednost informačních portálů, a často neexistence jazykových mutací k informacím. Často zde chybí provázanost na aktivity Vysočina Tourism, nebo kontakty se sousedními regiony, a proto mnoho propagačního úsilí, investic a aktivit nepřekračuje hranice regionu a nemá dostatečný efekt. Aktivity jednotlivých soukromých subjektů cestovního ruchu v ostatních obcích se propagují dle svých potřeb a dosah této propagace nebývá velký. Vzájemná koordinace s obcemi a ostatními subjekty nebo s odbory ORP doposud je slabá.

Důsledkem slabé destinační koordinace a neexistence strategického plánu jsou nesyrově realizované aktivity a se slabou efektivitou vynakládané prostředky jak veřejného tak soukromého charakteru. Podpora cestovního ruchu a aktivit turismu na území ORP Bystřice nad Pernštejnem postrádá systémové řízení a důsledně profesionální přístup k managementu a marketingu regionu. O nabídce a službách na obcích regionu se tak potenciální budoucí návštěvník nedozví.

### **Jaké jsou příčiny problému?**

V prvé řadě neexistence strategického plánu rozvoje cestovního ruchu v regionu. Dále nejasné pověření odboru/osoby zodpovědné za rozvoj cestovního ruchu v regionu. Dosud neexistence destinačního managementu, dosavadní strategické plány vytvořené na území ORP Bystřice nad Pernštejnem se turistickým ruchem zabývaly okrajově. Další příčinou problému je slabá provázanost mezi veřejnou a soukromou sférou, které chybí nastavení komunikace.

### **Jaké jsou cíle/očekávané přínosy rozvojové aktivity?**



Cílem úspěšného destinačního managementu je dosažení fungující struktury řízení, nastavení toku informací a aktivit cestovního ruchu v regionu, jeho zasazení do kontextu turismu na Vysočině a systematické efektivní využívání potenciálu regionu k přiměřeným formám cestovního ruchu. To pomůže překonat silnou lokálnost veškerých realizovaných aktivit na úrovni obcí i soukromých subjektů, a také řešit s pozitivním dopadem otázku nutných investic zejména do propagace regionu a nutné doprovodné turistické infrastruktury. Kritériem úspěšnosti projektu je zvýšení návštěvnosti regionu s pozitivním dopadem na jeho další rozvoj.

### **Cílová skupina**

Obce

DSO

Podnikatelé v cestovním ruchu

Správci turistických objektů

Návštěvnická veřejnost

### **Zapojené obce**

Město Bystřice nad Pernštejnem

Ostatní členové sdružení Koruna Vysočiny, z.s. (Město Žďár nad Sázavou, Město Nové Město na Moravě, Městys Nedvědice, Město Tišnov, Město Velká Bíteš, Město Velké Meziříčí)

Mikroregion Bystřicko a následně DSO okolních regionů (Mikroregion Pernštejn, Mikroregion Porta, DSO Tišnovsko, DSO Lomnicko, DSO Pooslaví, Subregion Velké Dářko, Mikroregion Novoměstsko)

Obce ve svazcích obcí nezapojené (Město Svratka)

### **Potenciální rizika rozvojové aktivity**

Překračování rozpočtových plánů realizací

Delší časový horizont efektu vynaložených prostředků

Změny politických priorit u rozhodujících subjektů

Strategické neshody v prioritách a harmonogramech dosahování cílů mezi partnery

Slabé organizační řízení

Nedotažení strategických aktivit

### **Místo realizace rozvojové aktivity**

Region vymezený správním územím obcí s rozšířenou působností (ORP) Žďár nad Sázavou, Nové Město na Moravě, Bystřice nad Pernštejnem, Tišnov a Velké Meziříčí.

### **Území dopadu rozvojové aktivity**

Region vymezený správním územím obcí s rozšířenou působností (ORP) Žďár nad Sázavou, Nové Město na Moravě, Bystřice nad Pernštejnem, Tišnov a Velké Meziříčí.

## Harmonogram rozvojové aktivity

| Aktivita   | Termín           |
|--|------------------|
| Založení destinační agentury nadregionální destinace<br>definice cíle a forem fungování<br>formulace stanov<br>ustavující valná hromada, založení organizační jednotky (spolku),<br>ustavení orgánů spolku<br>registrace spolku, nabytí právní subjektivity, formulace vnitřních<br>řádů<br>ustavení kanceláře managementu destinace<br>plán financování a personálního pokrytí činnosti | 9/2015           |
| Stanovení pověřené osoby pro region Bystřicka  | do 9/2015        |
| Stanovení priorit regionu Bystřicka  | do 12/2015       |
| Cílená informační kampaň k zapojení podnikatelů regionu Bystřicka  | 10/2015 - 6/2016 |
| Zapojení Mikroregionu Bystřicko  | do 6/2016        |
| Zapojení MAS Zubří země  | do 6/2016        |
| Uspořádání 1. Semináře cestovního ruchu pro soukromý a veřejný<br>sektor regionu Bystřicko   | do 2/2016        |
| Uspořádání 2. Semináře cestovního ruchu pro soukromý a veřejný<br>sektor regionu Bystřicko   | do 6/2017        |

### Zdroje financování

Příspěvky členů sdružení Koruna Vysočiny, z.s.

MMR ČR - Národní program podpory cestovního ruchu – Podprogram Cestování dostupné všem

Kraj Vysočina – Fond Vysočiny – Doprovodná infrastruktura cestovního ruchu

Kraj Vysočina – Fond Vysočiny – Regionální kultura

### Indikátory výstupů rozvojové aktivity

#### č. 2 Destinační agentura

Založení fungující destinační agentury – personálně, programově a finančně zabezpečené organizace pro řízení aktivit cestovního ruchu v regionu. Indikátorem je počet zaměstnaných či zapojených osob do fungování destinační agentury.

#### č. 3 Strategický dokument

Vypracovaný a schválený dokument strategie rozvoje cestovního ruchu regionu do roku 2020 včetně akčního plánu pro dotčené území destinační agentury. Strategický dokument bude sestaven během roku 2016. Indikátorem je vytvoření tohoto dokumentu.

#### **Č. 4 Profesní pracovní skupina**

Sestavení profesní pracovní skupiny složené ze zástupců soukromých a veřejných subjektů činných v cestovním ruchu v dotčeném území. Profesní skupina bude fungovat jako poradní orgán destinačního managementu, úzce spolupracovat na realizaci a naplňování strategie rozvoje cestovního ruchu, propagaci regionu a zajišťování aktivit. Skupinu budou tvořit zástupci členů sdružení zakládajícího destinačního managementu a zástupci dalších subjektů se zájmem o spolupráci. Indikátorem je počet členů pracovní skupiny.

#### **Předpokládané personální nároky na realizaci rozvojové aktivity**

Realizace cílů vyžaduje personální zajištění na 2 úrovních:

- Cestovní ruch v rámci ORP Bystřice pokryje zřízení nového pracovního místa na 1,0 úvazek.
- Projekt nadregionální destinace Koruna Vysočiny předpokládá u každého z partnerských měst zřízení pracovního místa o 0,2 úvazku.

#### **V čem je navrhované řešení inovativní?**

Projekt Destinační management zřizuje zcela nové pojetí managementu cestovního ruchu v regionu, a tím dává dosavadním solitérním snahám jednotlivých subjektů organizační a strategický rámec, dává nové rozvojové téma pro meziobecní spolupráci, na které bude rozvoj cestovního ruchu v regionu postaven, vytváří nebo předpokládá vytvoření nových produktů pro cestovní ruch s dopadem na obecní úroveň,

#### **Zdůvodnění potřebnosti rozvojové aktivity**

Region Bystřicko zaostává za jinými regiony především ve faktorech známosti ve všeobecném turistickém povědomí a slabé informovanosti o nabídce regionu, ty způsobují nízkou návštěvnost. Důsledkem slabé destinační koordinace a neexistence strategického plánu jsou realizované aktivity nesystémové a se slabou efektivitou, stejně tak jsou neefektivní i vynakládané prostředky jak veřejného tak soukromého charakteru.

V případě neřešení se bude prohlubovat zaostávání regionu ve známosti u turistické veřejnosti. Nadále bude trvat nebo se prohlubovat riziko neefektivity vynakládaných prostředků a úsilí. To se odrazí na slábnutí aktivit podpory rozvoje cestovního ruchu v regionu s dalšími negativními dopady na stav turistické infrastruktury, stav kvality služeb a v neposlední řadě na poklesu zaměstnanosti a podnikatelských aktivit v turismu.

#### **Soulad projektu se strategickými cíli (národní, regionální, lokální úroveň)**

##### **Územní agenda Evropské unie 2020**

správa a propojení ekologických, krajinných a kulturních hodnot regionů

##### **Koncepce státní politiky cestovního ruchu v ČR na období 2014 – 2020**

odstraňování regionálních disparit zejména v hospodářsky slabých a problémových regionech.

vybudování struktury a kultivace institucí, které efektivně implementují politiku cestovního ruchu

v souladu se zásadami udržitelného rozvoje, intenzivnější využívání efektivních nástrojů a inovací v oblasti řízení a marketingu destinací cestovního ruchu

### **Strategie regionálního rozvoje ČR 2014 – 2020**

P. 1 Využití potenciálu rozvojových území

P. 9 Podpora spolupráce na místní a regionální úrovni

### **Strategie Kraje Vysočina 2020**

E.3 Využití potenciálu pro rozvoj cestovního ruchu

### **Program rozvoje Kraje Vysočina 2014**

6.1 Profesionální řízení cestovního ruchu v kraji – marketing, koordinace

6.2 Rozvoj místních, regionálních i mezinárodních partnerství a sítí v cestovním ruchu

6.3 Posilování a rozšiřování stávající turistické nabídky

### **Program rozvoje cestovního ruchu JMK na období 2014 - 2020**

Fungující systém řízení a koordinace cestovního ruchu v Jihomoravském kraji a jeho turistických oblastech

Opatření 1.2: Zavádění destinačních managementů ve všech turistických oblastech JMK

Efektivní systém marketingu a realizace produktů cestovního ruchu

Opatření 3.2: Tvorba regionálních a oblastních produktů cestovního ruchu

### **Vazba na jiné rozvojové aktivity a projekty**

Projekt Destinační management má bezprostřední vazbu na projekty

Navigační systém (specifická odvozená aktivita projektu Destinační management)

Profesionálové v cestovním ruchu (specifická odvozená aktivita projektu Destinační management)

Projekt Destinační management dále koreluje s plány projektů

Podpora zaměstnanosti (vytváření podnikatelských příležitostí)

Vzdělávání a volný čas (aspekty využití rozvoje infrastruktury cestovního ruchu pro rezidenty)

### **Předpokládané datum zahájení a ukončení rozvojové aktivity**

Zahájení aktivity: 3. 9. 2015 (ustavující valná hromada sdružení – založení destinačního managementu, schválení plánu práce). Ukončení I. fáze aktivity: 31. 12. 2017 (zhodnocení dvouletého běhu projektu, plán na další fáze). Postupný průběh aktivity je projektován ve střednědobém horizontu 5 let.

### **Jak bude zajištěno šíření výstupů rozvojové aktivity – publicita**

Rozvojová aktivita má za vlastní organickou součást publicitu všemi dostupnými mediálními kanály. Tato bude diferencována dle cílových skupin a finančních zdrojů.

Elektronická

- Portál
- Sociální sítě

## Tištěná

- Turistické noviny
- Výroční zprávy
- Propagační materiály

## Mediální

- Mediální partneři

## **Projekt 7 – TURISTICKÝ PORTÁL**

### **Iniciátor rozvojové aktivity**

Iniciátorem projektu Turistický portál je Město Bystřice s vazbou na ostatní členské obce Mikroregionu Bystřicko jako svazku obcí ORP Bystřice, které podporují rozvoj turistických aktivit v regionu s dopadem na rozvoj obcí.

### **Jaký problém rozvojová aktivita řeší?**

Vzhledem k statistickému přehledu uvedenému v analýze regionu, a vypovídajícímu o dominantním vlivu internetu na turistické informace je zřejmá nutnost moderního a přehledného turistického portálu. Současný turistický portál regionu sice vykazuje naplnění množstvím informací, strukturou a přehledností je již zastaralý a neodpovídá formátům moderních portálů. Návštěvníci se proto musí k hledaným informacím dostávat složitě, příp. se jim je nepodaří nalézt vůbec.

### **Jaké jsou příčiny problému?**

dlouho neaktualizovaný formát webové prezentace  
příliš složitá struktura poskytovaných informací  
malá nebo žádná provázanost s jinými informačními portály a portály obcí a soukromých subjektů v regionu  
chybějící marketingová strategie regionu s důrazem na moderní systémy komunikace a on-line média

### **Jaké jsou cíle/očekávané přínosy rozvojové aktivity?**

Cílem projektu Turistický portál je vytvoření nového informačního portálu pro cestovní ruch s informacemi o regionu a s provázaností na informační zdroje ostatních subjektů v regionu.

### **Cílová skupina**

- města, městysy a obce
- DSO
- Podnikatelé v cestovním ruchu
- Správci turistických objektů
- Provozovatelé objektů služeb turistické infrastruktury
- Podnikatelé v cestovním ruchu
- Návštěvnická veřejnost

### **Zapojené obce**

Město Bystřice nad Pernštejnem  
obce Mikroregionu Bystřicko/ORP Bystřice

### **Potenciální rizika rozvojové aktivity**

Technická omezení, složitost, nedokonalost

Dlouhý časový horizont vývoje portálu  
Vysoká cena  
Nedůsledná správa

### **Místo realizace rozvojové aktivity**

Region ORP Bystřice nad Pernštejnem  
Území dopadu rozvojové aktivity  
Region ORP Bystřice nad Pernštejnem  
Celá ČR

### **Harmonogram rozvojové aktivity**

#### **2015**

Definice struktury informací portálu  
Definice grafické podoby a zpracování portálu  
Spuštění DEMO verze pro testování  
Opravy a naplnění základním informačním obsahem

#### **2016**

Spuštění ostré verze portálu  
Plnění informacemi  
Implementace provázanosti s dalšími informačními portály  
Implementace aplikací pro přístup k informacím všemi komunikačními kanály

#### **2017**

Pravidelná aktualizace informací portálu  
Vývoj nových aplikací pro sdílení obsahu různými cestami dle aktuálního technického vývoje

### **Zdroje financování**

Rozpočet Mikroregionu Bystřicko  
Vlastní rozpočty obcí a města Bystřice nad Pernštejnem  
Příjmy z reklamního prostoru

### **Indikátory výstupů rozvojové aktivity**

#### **Funkční turistický portál**

5 aktualizací měsíčně

Předpokládané personální nároky na realizaci rozvojové aktivity

Realizace projektu vyžaduje personální zajištění na úrovni Mikroregionu Bystřicko pro oblast cestovního ruchu, která pokryje vyčlenění pracovního místa na 0,5 úvazek, za předpokladu spolupráce kanceláře Mikroregionu s dalšími subjekty v regionu působícími, především s TIC.

### **V čem je navrhované řešení inovativní?**

Projekt Turistický portál

reviduje, zpřehledňuje a doplňuje systém informací poskytovaných stávajícími informačními portály,

volí aktuální moderní design a systém informační navigace,  
pracuje na propojení informací mezi portály,  
integruje informace z regionu na jedno místo.

### **Zdůvodnění potřeby rozvojové aktivity**

Efekt využití informací získaných z místních zdrojů se pozitivně projeví ve vyšší návštěvnosti a potažmo ekonomickém profitu poskytovatele informací.

Region Bystřicka sice disponuje velkým objemem turistických cílů a aktivit, informace o nich však nejsou podávány adekvátním, tedy vyhledávaným stylem. Modernizací stylu šíření informací o regionu za pomoci nového turistického portálu může region získat na lepším povědomí širší veřejnosti se zmíněným pozitivním efektem vyšší návštěvnosti a ekonomického profitu subjektů a obcí v něm.

### **Soulad projektu se strategickými cíli (národní, regionální, lokální úroveň)**

#### **Koncepce státní politiky cestovního ruchu v ČR na období 2014 – 2020**

posilování kvality nabídky cestovního ruchu včetně kultivace podnikatelského prostředí

cestovního ruchu v souladu se zásadami udržitelného rozvoje,  
intenzivnější využívání efektivních nástrojů a inovací v oblasti řízení a marketingu  
destinací cestovního ruchu

#### **Strategie regionálního rozvoje ČR 2014 – 2020**

P. 1 Využití potenciálu rozvojových území

P. 8 Zkvalitnění institucionálního rámce pro rozvoj regionů

P. 9 Podpora spolupráce na místní a regionální úrovni

#### **Národní strategie rozvoje cyklistické dopravy**

3.2. Zefektivnění propagace cyklistické dopravy jako součásti životního stylu

#### **Strategie Kraje Vysočina 2020**

E.3 Využití potenciálu pro rozvoj cestovního ruchu

#### **Program rozvoje Kraje Vysočina 2014**

6.2 Rozvoj místních, regionálních i mezinárodních partnerství a sítí v cestovním ruchu

6.3 Posilování a rozšiřování stávající turistické nabídky

### **Vazba na jiné rozvojové aktivity a projekty**

Projekt Turistický portál má bezprostřední vazbu na projekty

Destinační management (specifická aktivita komplexního projektu Destinační management)

Projekt Turistický portál dále koreluje s plány projektů

Podpora zaměstnanosti (vytváření podnikatelských příležitostí)

Vzdělání a volný čas (aspekty využití informací z cestovního ruchu pro rezidenty)

### **Předpokládané datum zahájení a ukončení rozvojové aktivity**

Zahájení aktivity: 1. 9. 2015 (prezentace záměru)



Ukončení I. fáze aktivity: 31. 12. 2016 (zhodnocení ročního běhu projektu, plán na další fáze)

**Jak bude zajištěno šíření výstupů rozvojové aktivity – publicita?**

Rozvojová aktivita má za vlastní organickou součást publicitu všemi dostupnými mediálními kanály. Tato bude diferencována dle cílových skupin a finančních zdrojů.

Elektronická

- Portál
- Sociální sítě

Tištěná

- Turistické noviny

Výroční zprávy

## **Projekt 8 – Navigační systém**

### **Iniciátor rozvojové aktivity**

Iniciátorem projektu Navigační systém je Mikroregion Bystřicko, který podporuje rozvoj turistických aktivit v regionu s dopadem na rozvoj obcí.

### **Jaký problém rozvojová aktivita řeší?**

Turisté a návštěvníci regionu jsou v regionu k cílům navigování pomocí různých systémů značení. S ohledem na skutečnost, že nejvyšší počet návštěvníků se dopravuje do regionu pomocí automobilů, je důležitá revize, zpřehlednění a především doplnění systému označování kulturních a turistických cílů.

Většina turistických objektů v regionu a míst s poskytovanými službami není označena vůbec, nebo jsou použity nestandardní tabule, které fakticky porušují dopravní regule nebo jsou pro řidiče špatně čitelné. Celkově je navigační systém nepřehledný.

### **Jaké jsou příčiny problému?**

Dosavadní postup vyznačování turistických objektů nebo objektů služeb byl řešen individuálně podnikateli, případně obcemi. Objekty jsou tedy buď nevyznačené, značení je zastaralé (nečitelné) a dále je nejednotné. Značení ke službám v mnoha případech nerespektuje vyhlášku o umístování dopravního značení ke komunikacím. Vytvořením manuálu a výzvy kanceláře Mikroregionu Bystřicko k obcím a podnikatelům s pomocí při umístování a schvalování značení by se postupně mělo značení sjednotit a mělo by být v souladu s platnou legislativou. V této oblasti bude dále probíhat spolupráce s odborem dopravy MěÚ Bystřice nad Pernštejnem.

### **Jaké jsou cíle/očekávané přínosy rozvojové aktivity?**

Cílem projektu Navigační systém je revize, zpřehledněním a doplněním systému označování kulturních a turistických cílů, objektů poskytujících služby turistické infrastruktury, a cyklistických a turistických stezek. Značení turistických cílů zajistí jednotným způsobem Mikroregion Bystřicko ve spolupráci s obcemi, na jejichž katastru turistický cíl leží. Značení turistických cílů bude odpovídat vyhlášce Ministerstva dopravy a spojů ČR č. 30/2001 Sb., kterou jsou kodifikovány dopravní značky „Kulturní nebo turistický cíl“.

Podnikatelům bude předložen manuál s uvedením značek, které by měly pro značení používat a bude jim nabídnuta poradenská a metodická pomoc při vyznačení stravovacího nebo ubytovacího objektu v jejich pronájmu či vlastnictví. Tento systém nahradí rovněž duplikující a nevhodné označení objektů, aby byl pro celý region jednotný dle užívané metodiky dopravního (tabule IS a IJ), cykloturistického a turistického značení v České republice.

Projekt rovněž počítá s užitím nových systémů označování cílů za užití mobilních a navigačních aplikací. A v neposlední řadě s revize a doplněním pěších tras a cyklotras dle aktuálních projektových rozvojových záměrů regionu.

## **Cílová skupina**

Hlavní cílovou skupinou jsou obce a podnikatelé v cestovním ruchu. Dále správci turistických objektů, provozovatelé objektů služeb turistické infrastruktury. Dotčenou skupinou bude turistická veřejnost i obyvatelé území.

## **Zapojené obce**

Město Bystřice nad Pernštejnem

Mikroregionu Bystřicko

obce sousedních ORP, kterých se bude týkat označení objektů (meziregionální návaznost)

## **Potenciální rizika rozvojové aktivity**

Překračování rozpočtových plánů realizací

Delší časový horizont efektu vynaložených prostředků

Majetkové nesrovnalosti

Změny politických priorit u rozhodujících subjektů

Strategické neshody v prioritách a harmonogramech dosahování cílů mezi partnery

## **Místo realizace rozvojové aktivity**

Region ORP Bystřice nad Pernštejnem a úzké okolí v rámci meziregionální návaznosti.

## **Území dopadu rozvojové aktivity**

Region ORP Bystřice nad Pernštejnem a regionální okolí v rámci meziregionální návaznosti.

## **Harmonogram rozvojové aktivity**

| <b>Aktivita</b>   | <b>Termín</b>   |
|---|-----------------|
| Vytipování 10 turistických cílů k označení  | 12/2015         |
| Dokončení reálného a administrativního značení Doháje.cz  | 12/2015         |
| Projektová příprava pro vyznačení Zubří stezky a EV4  | 12/2015         |
| Vytipování provozoven stravovacích a ubytovacích zařízení k osazení navigačních tabulí, schválení, rozpočtování | do 12/2016      |
| Osazení silničních navigačních tabulí k turistickým cílům a provozovám  | 6/2016 – 6/2017 |
| Odstranění duplikujícího a nevhodného označení  | 6/2016 – 6/2017 |
| Vyznačení cyklotras ZUBŘÍ STEZKY v terénu   | do 12/2016      |
| Vyznačení cyklotras EV4 v terénu  | do 12/2016      |

## **Zdroje financování**

Rozpočet Mikroregionu Bystřicko, spolu s mimořádnými příspěvky obcí, v jejichž katastru bude vyznačen turistický cíl. Dále vlastní rozpočty obcí.

Možná podpora z dotačních titulů

IROP – Revitalizace souboru vybraných památek - 3.1: Zefektivnění prezentace, posílení ochrany a rozvoje kulturního a přírodního dědictví

MMR ČR - Národní program podpory cestovního ruchu – Podprogram Cestování dostupné všem

MK ČR - Program péče o vesnické památkové rezervace, vesnické památkové zóny a krajinné památkové zóny

MK ČR - Program Kulturní aktivity v památkové péči

MK ČR - Podpora obnovy kulturních památek prostřednictvím obcí s rozšířenou působností

MK ČR - Integrovaný systém ochrany movitého kulturního dědictví

SFDI

Kraj Vysočina – Fond Vysočiny – Doprovodná infrastruktura cestovního ruchu

Kraj Vysočina – Fond Vysočiny – Regionální kultura

Kraj Vysočina – Fond Vysočiny – Rozvoj vesnice

### **Indikátory výstupů rozvojové aktivity**

#### **č. 6 Navigace k turistickým cílům**

Osazení jednotných navigačních tabulí k turistickým cílům v regionu. Měrnou jednotkou indikátoru je počet označených turistických cílů.

#### **č. 7 Navigace k poskytovatelům služeb**

Označení provozoven stravovacích, ubytovacích a provozoven poskytujících služby pro turistický ruch jednotnými navigačními tabulemi. Měrnou jednotkou indikátoru je počet označených provozoven.

### **Předpokládané personální nároky na realizaci rozvojové aktivity**

Realizace cílů vyžaduje personální zajištění na úrovni Mikroregionu Bystřicko pro oblast cestovního ruchu, které pokryje vyčlenění pracovního místa na 0,5 úvazek, za předpokladu spolupráce kanceláře Mikroregionu s dalšími subjekty v regionu působícími. V rámci tohoto úvazku bude vytvořen manuál a bude nabízena cílená pomoc vytipovaným obcím.

### **V čem je navrhované řešení inovativní?**

Projekt Navigační systém

reviduje, zpřehledňuje a doplňuje systém označování kulturních a turistických cílů a objektů služeb turistické infrastruktury

využívá a zavádí nové systém označování cílů za užití mobilních a navigačních aplikací

má inovativní přístup k účelové revizi a doplněním pěších tras a cyklotras dle aktuálních projektových rozvojových záměrů regionu

vytváří nebo předpokládá posílení nových prvků infrastruktury pro cestovní ruch, a to v rámci řízení strategie s možností zapojení pro všechny obce

### **Zdůvodnění potřebnosti rozvojové aktivity**

Návštěvníci turistických cílů na Bystřicku jsou odkázáni buď na zastaralou navigaci anebo nejsou navigováni žádným způsobem. Většina návštěvníků se do regionu dopravuje automobilem (dle výzkumu Czechtourism) a je tedy nutná revize navigačních tabulí umístěných u silniční sítě v katastru obcí. Ke každému turistickému cíli s odpovídající důležitostí (vytipováno bude 10 cílů) bude navrženo osazení dopravních a orientačních tabulí. Následně je důležité zavést orientační tabule k turistickým cílům, jak pro cyklisty, tak pro chodce za využití bezpečných cest. Je důležitá celková revize, zpřehlednění, sjednocení a ustálení systému navigování v regionu. U provozu turistických služeb platí to stejné. Objekty poskytovaných služeb nejsou označeny vůbec, nebo jsou použity nestandardní tabule, které fakticky porušují dopravní vyhlášky nebo jsou pro řidiče, tedy návštěvníky špatně čitelné.

### **Soulad projektu se strategickými cíli (národní, regionální, lokální úroveň)**

#### **Koncepce státní politiky cestovního ruchu v ČR na období 2014 – 2020**

v souladu se zásadami udržitelného rozvoje, intenzivnější využívání efektivních nástrojů a inovací v oblasti řízení a marketingu destinací cestovního ruchu

#### **Strategie regionálního rozvoje ČR 2014 – 2020**

P. 7 Ochrana přírody a krajiny, kvalitní a bezpečné prostředí pro život

P. 8 Zkvalitnění institucionálního rámce pro rozvoj regionů

P. 9 Podpora spolupráce na místní a regionální úrovni

#### **Národní strategie bezpečnosti silničního provozu 2011 – 2020**

Opatření K6 – zkvalitnění dopravního značení, vybavení komunikací a povrchových vlastností vozovek.

#### **Národní strategie rozvoje cyklistické dopravy**

1.2. Využití stávajících cest i pro potřeby cyklistů

2.0 Zvyšování bezpečnosti cyklistické dopravy

#### **Strategie Kraje Vysočina 2020**

E.3 Využití potenciálu pro rozvoj cestovního ruchu

#### **Program rozvoje Kraje Vysočina 2014**

6.2 Rozvoj místních, regionálních i mezinárodních partnerství a sítí v cestovním ruchu

6.3 Posilování a rozšiřování stávající turistické nabídky

6.4 Budování a zkvalitňování základní a doprovodné infrastruktury cestovního ruchu

### **Vazba na jiné rozvojové aktivity a projekty**

Projekt Navigační systém má bezprostřední vazbu na projekty

- Destinační management (specifická aktivita komplexního projektu Destinační management)

Projekt Navigační systém dále koreluje s plány projektů

- Podpora zaměstnanosti (vytváření podnikatelských příležitostí)

- Vzdělání a volný čas (aspekty využití rozvoje infrastruktury cestovního ruchu pro rezidenty)
- Záchrana kulturního dědictví (plán MAS Zubří země)

### **Předpokládané datum zahájení a ukončení rozvojové aktivity**

Zahájení aktivity: 1. 9. 2015 (schválení plánu práce)

Ukončení I. fáze aktivity: 31. 12. 2017 (zhodnocení dvouletého běhu projektu, plán na další fáze)

Postupný průběh aktivity je projektován ve střednědobém horizontu 5 let.

### **Jak bude zajištěno šíření výstupů rozvojové aktivity – publicita?**

Rozvojová aktivita má za vlastní organickou součást publicitu všemi dostupnými mediálními kanály. Tato bude diferencována dle cílových skupin a finančních zdrojů.

Elektronická

- Portál
- Sociální síť

Tištěná

- Turistické noviny
- Výroční zprávy
- Propagační materiály

Mediální

- Mediální partneři

## 6. Kontakty

### Dokument zpracovali:

**Mgr. Lenka Víchová** (koordinátor meziobecní spolupráce), tel. 774 344 568, mail: [LenkaVichova@email.cz](mailto:LenkaVichova@email.cz)

**Ing. Jarmila Zemanová** (koordinátor meziobecní spolupráce a pracovník pro analýzy a strategie) tel. 566 590 399, mail: [mikroregionbystricko@centrum.cz](mailto:mikroregionbystricko@centrum.cz)

**Mgr. Vladimír Vecheta** (pracovník pro analýzy a strategie) tel. 566 590 343, mail: [vvecheta@gmail.com](mailto:vvecheta@gmail.com)

## **7. Přílohy**

**Příloha 1** – Zápis z jednání k přípravě akčního plánu ze dne 23. 6. 2015

**Příloha 2** – Zápis z jednání k přípravě akčního plánu ze dne 13. 7. 2015, Prezenční listina, fotodokumentace

**Příloha 3** – Zápis z jednání k přípravě akčního plánu ze dne 30. 7. 2015, Prezenční listina, fotodokumentace

**Příloha 4** – Zápis ze závěrečného neformálního shromáždění zástupců ze dne 8. 9. 2015, Prezenční listina, fotodokumentace